

SAIBA COMO
AUMENTAR
SUA
LUCRATIVIDADE
TRANSFORMANDO
ESTRATÉGIAS EM RESULTADOS.

— INTRODUÇÃO

Consultoria em Operações para mapeamento e padronização, realizada em empresa de grande porte do segmento farmacêutico com foco na análise e implementação de ações que promovessem aumento na eficiência operacional, desta forma, tornando o planejamento e o emprego dos recursos disponíveis na organização de maneira inteligente.



Resultados

Processo de consultoria realizado a partir do modo simplificado de diagnóstico que é empregado pelos consultores da MIIDAS. Ele consiste na análise de indicadores que auxiliam na detecção do resultado financeiro da organização frente a performance operacional. Além deste quesito avaliado foram desenvolvidas medições ao longo de um turno inteiro de produção para confirmar as suspeitas previamente assumidas durante a fase de análise. Foi obtido uma melhoria global de 43% na excelência operacional, composto pelos resultados individuais de evolução indicados na tabela abaixo

A capacidade de produção por turno diária inicialmente era de 225 peças turno. Considerando que cada turno tem 6hr45min de capacidade efetiva.

Ou seja, antes da consultoria, a organização produzia 225 peças por turno, totalizando 675 peças dias. Depois da consultoria era passou a produzir 43% a mais deste total, igual a 965 peças por dia. Este resultado gerou um aumento no faturamento e na diluição do custo por mais unidades de produto

		Estado Inicial	Estado Final	Evolução
	Unid.	Qtde	Qtde	
Tempo ciclo atual (VSM)	seg/peça	360	108	30%
LT	seg	2440	1230	50%
Set-up	seg	1800	900	50%
			Média	43%





MIIDAS

CONSULTORIA EMPRESARIAL



CONTATO@MIIDAS.COM.BR

+55 41 988645427